

# 新晋主管 I (中文授课)

2024年7月4日 (周四) 9:00 ~ 12:00, 13:30 ~ 16:30

主办：英创安众企业管理咨询 (深圳) 有限公司

深圳市福田区深南大道与金田路交汇处 金地中心15楼C10-C11室

## 课程特色

本课程，基于对新晋主管面临挑战的深刻把握，通过多样化的学习方式，准确把握团队管理的本质及管理者角色，协助学员有效转变思维、切实提升管理技能，加速转型，应对管理工作的挑战。

## 课程内容

### I 踏上管理之旅

- 焦头烂额的新任主管
- 对管理岗位的常见认知误区与真相
- 新晋主管的价值评价

### II 管理自我

- 性格特征和先天优势解读
- 新晋主管的转型杠杆
- 上司与下属之间的正确互动方式

### III 管理任务

- 员工表现不佳的背后原因
- 任务委派的五个关键动作
- 任务跟进的三项关键行为

### IV 管理团队

- 选准人才的三个关键因素
- OTJ在岗训练的四步法
- 认可激励的关键举措
- ORID沟通模型

### V 管理协作

- 建立影响力的双赢模型
- 建立横向影响力的思考清单
- 冲突的三个层次及化解
- 协作导向的沟通

### VI 助推改变

- 有效改变行为的三个诀窍
- 总结

## 课程对象：管理职、管理职候补



### 讲师：吴景辉

英创安众企业管理咨询 (上海) 有限公司  
首席讲师

18年管理实践与咨询经验。曾担任某上市公司原监事会主席、某大型集团原企业商学院院长、某大型集团管理学院副院长、企业常务副总经理，具有丰富的实战管理经验。

## 报名回执

请将填写完毕的报名回执

发送邮件至 [infosz@persolkellyconsulting.com](mailto:infosz@persolkellyconsulting.com)

(联系人：英创安众深圳 Ms.林)

## 费用：2,400元/人 (含6%增值税)

※加入敝司人事劳务会员制度的企业本次可享受1,600元/名的待遇。

贵公司名 (发票抬头)				
姓名	性别	职务	E-mail	联系电话
支付方式	<input type="checkbox"/> 银行转账	开户银行：招商银行深圳中央商务支行 银行账号：817682070510001 账户名称：英创安众企业管理咨询 (深圳) 有限公司		
发票种类	<input type="checkbox"/> 普通发票	<input type="checkbox"/> 增值税专用发票 (抵扣率6%) ※请提供增值税专用发票信息。		

※咨询窗口： Ms.林

0755-23996500 (Ext.682)