新晋主管Ⅰ（中文授课）

深圳：2023年10月18日（周三）9:00～12:00 ,13:30～16:30

广州：2023年10月19日（周四）9:00～12:00 ,13:30～16:30

主办：英创安众企业管理咨询（深圳）有限公司

深圳市福田区深南大道与金田路交汇处 金地中心15楼C10-C11室

广州市天河区天河路230号万菱国际中心4002-04室

○ 课程特色

本课程，基于对新晋主管面临挑战的深刻把握，通过多样化的学习方式，协助学员有效转变思维、切实提升管理技能，加速转型，应对管理工作的挑战。

○ 课程内容

Ⅰ 踏上管理之旅
- 焦头烂的的新任主管
- 对管理岗位的常见认知误区与真相
- 新晋主管的价值评价

Ⅱ 管理自我
- 性格特征和先天优势解读
- 新晋主管的转型杠杆
- 上司与下属之间的正确互动方式

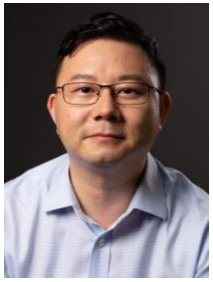
Ⅲ 管理任务
- 员工表现不佳的背后原因
- 任务委派的五个关键动作
- 任务跟进的三项关键行为

Ⅳ 管理团队
- 选准人才的三个关键因素
- OTJ在岗训练的四步法
- 认可激励的关键举措
- ORID沟通模型

Ⅴ 管理协作
- 建立影响力的双赢模型
- 建立横向影响力的思考清单
- 冲突的三个层次及化解
- 协作导向的沟通

Ⅵ 助推改变
- 有效改变行为的三个诀窍
- 总结

○ 课程对象：管理职，管理职候补



○ 讲师：吴景辉

英创安众企业管理咨询（上海）有限公司
首席讲师

18年管理实践与咨询经验。曾担任某上市公司原监事会主席、某大型集团原企业商学院院长、某大型集团管理学院副院长、企业常务副总经理，具有丰富的实战管理经验。

报名回执

请将填写完毕的报名回执
发送邮件至 infosz@persolkellyconsulting.com
（联系人：英创安众深圳 Ms.林）

○ 费用：2,400元/人（含6%增值税）

※加入敝司人事劳务会员制度的企业本次可享受1,600元/名的待遇。

贵公司名（发票抬头）				
姓名	性别	职务	E-mail	联系电话
支付方式	□银行转账		开户银行：招商银行深圳中央商务支行 银行账号：817682070510001 账户名称：英创安众企业管理咨询（深圳）有限公司	
发票种类	□普通发票 □增值税专用发票（抵扣率6%） ※请提供增值税专用发票信息。			

※咨询窗口： Ms.林 0755-23996500（Ext.682）