

## 新晋主管II (中文授课)

深圳：2022年3月17日 (周四) 9:00 ~ 12:00, 13:30 ~ 16:30

广州：2022年3月18日 (周五) 9:00 ~ 12:00, 13:30 ~ 16:30

主办：英创安众企业管理咨询 (深圳) 有限公司

深圳市福田区深南大道与金田路交汇处 金地中心15楼C10-C11室

广州市天河区天河路230号万菱国际中心4002-04室

### ○ 课程特色

加深对领导者角色的要求和自我管理的认知，掌握设立正确的目标，促进团队目标共识和策略与方法，识别并发挥下属特质、优势的方法与工具，推动内部人与事的匹配，能够更加有效地支持员工提升工作成效，成为继发性领导者，提升团队敬业度。

### ○ 课程内容

#### 第一模块 重启定位

- 焦头烂额的新任主管
- 领导者的转型杠杆

#### 第二模块 凝聚共识

- 让共享的目标而非主管成为团队的中心
- 任务委派与跟进的五步法

#### 第三模块 知人善任

- 基于关键任务选拔人才
- 结构化行为面试的问题设计
- 识别并发挥人的优势，而非一味改造人

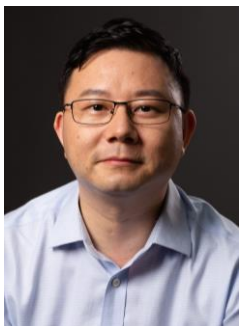
#### 第四模块 委责赋能

- 推动员工担责并自我控制
- 和下属进行绩效问题的沟通
- 组织氛围营造的六个关键因素

#### 第五模块 激励人心

- 激励下属要关注下属差异化的激励需要
- 物质激励的原则
- 通过工作责任激励员工的三项关键举措

### ○ 课程对象：中高层管理人员 (3年以上团队管理经验)



#### ○ 讲师：吴景辉

英创安众企业管理咨询 (深圳) 有限公司  
首席讲师

18年管理实践与咨询经验。曾担任某上市公司原监事会主席、某大型集团原企业商学院院长、某大型集团管理学院副院长、企业常务副总经理，具有丰富的实战管理经验。

## 报名回执

请将填写完毕的报名回执

发送邮件至 [infosz@persolkellyconsulting.com](mailto:infosz@persolkellyconsulting.com)

(联系人：英创安众深圳 Ms.纪)

### ○ 费用：2,400元/人 (含6%增值税)

※加入敝司人事劳务会员制度的企业本次可享受1,800元/名的待遇。

贵公司名 (发票抬头)				
姓名	性别	职务	E-mail	联系电话
支付方式	<input type="checkbox"/> 银行转账		开户银行：招商银行深圳中央商务支行 银行账号：817682070510001 账户名称：英创安众企业管理咨询 (深圳) 有限公司	
发票种类	<input type="checkbox"/> 普通发票		<input type="checkbox"/> 增值税专用发票 (抵扣率6%) ※请提供增值税专用发票信息。	

※满20名即停止接受报名。

※咨询窗口： Ms.纪

0755-23996500 (Ext.682)